

@NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA TELLINI 1 UDINE (UD)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI PORDENONE E UDINE
C.F. e numero iscrizione: 04219830371
Iscritta al R.E.A. n. UD 277817
Capitale Sociale sottoscritto € 750.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 04219830371
Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: A132407

Relazione sulla gestione *Bilancio Abbreviato al 31/12/2022*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Il Consorzio ha proseguito nella messa a sistema delle residenze per Anziani gestite nel FVG anche a seguito della definitiva approvazione, con il D.Reg n.144 del 13 luglio 2015, della normativa per la riclassificazione dei servizi rivolti alla non autosufficienza. I lavori di progettazione e di adeguamento si sono svolti nel corso del 2018 e 2019, per concludersi nel 2020 con il conseguimento delle autorizzazioni definitive. La struttura "Villa Sissi" ha avuto avvio già nell'esercizio 2020.

La diffusione della pandemia Covid-19, che ha continuato a coinvolgere in modo rilevante anche gli esercizi 2021 e 2022, determinando ripercussioni importanti sulla gestione della società, in particolare per quanto riguarda la regolare operatività e i flussi finanziari. La società ha controllato attentamente i flussi di liquidità e l'andamento dei ricavi per poter intervenire prontamente con correttivi, al fine di avere a disposizione le risorse minime per poter adempiere alle obbligazioni in essere e future.

Si sta proseguendo con le attività di monitoraggio dei rapporti verso gli utenti al fine di poter pianificare i passi successivi. L'esercizio 2022 è stato inoltre caratterizzato dal rilevante incremento dei costi energetici che hanno contribuito ad incrementare la perdita di esercizio. Si segnala che tale perdita è emersa nella sua rilevanza alla fine dell'esercizio 2022 all'esito di lunghe negoziazioni per il riconoscimento dei maggiori oneri collegati alla gestione della crisi COVID ai soci fornitori.

Approvazione del bilancio d'esercizio

La società, ai sensi dell'art. 2364 del codice civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. In particolare le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi alla necessità di valutare la normativa sospensione beni immateriali e materiali, oltre ad acquisire ogni necessaria informazione in relazione al contenzioso "Villa Sissi", a valle del quale il consorzio potrà acquistare l'immobile da Relais LeaseCo S.r.l. subentrata a Unicredit Leasing S.p.A, oggi condotto in locazione.

Fatti di particolare rilievo

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione, eccezione fatta per il contenzioso "Villa Sissi", che i legali della società ritengono potrà concludersi con sentenza della Cassazione, entro il 2023, e così consentire a Relais LeaseCo S.r.l. (subentrata a Unicredit Leasing S.p.A), di alienare al Consorzio l'immobile, sul quale sono stata eseguiti euro 3,7 mln (anni 2019/2020) di ristrutturazione, nel presupposto di acquistare lo stesso.

Attività di direzione e coordinamento

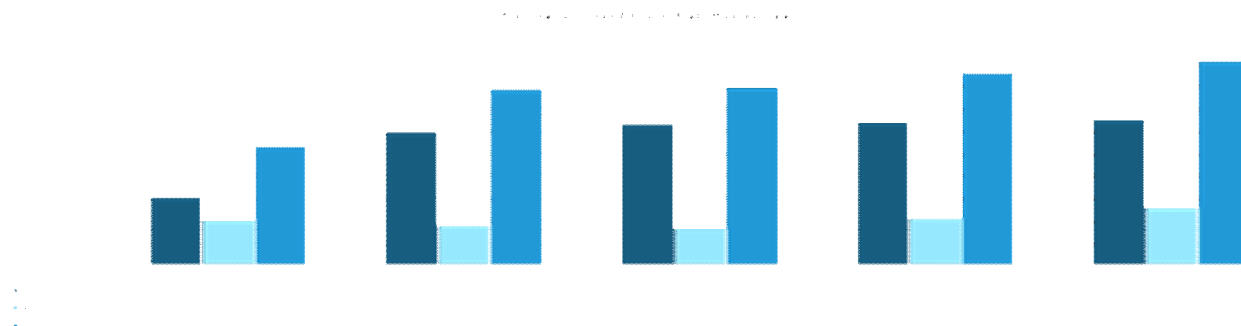
Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

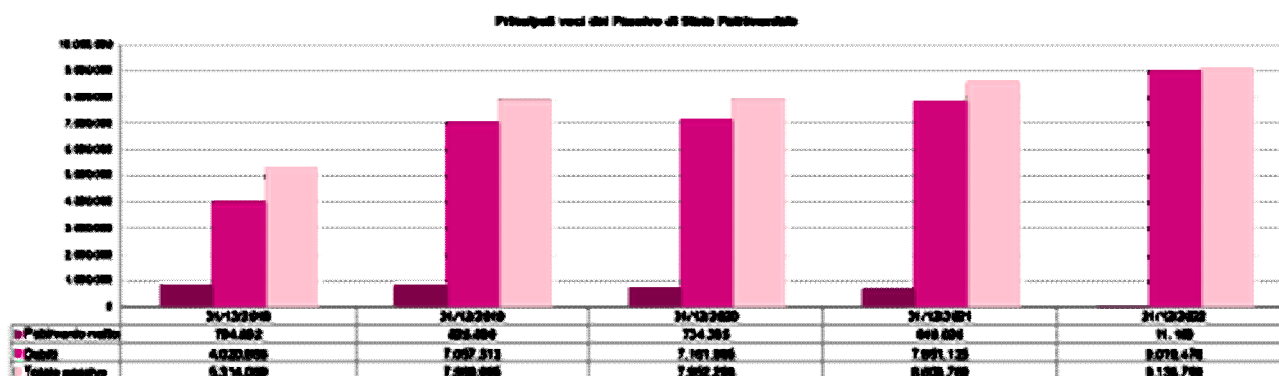
Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	2.660.016	29,11 %	2.203.734	25,61 %	456.282	20,70 %
Liquidità immediate	862.368	9,44 %	789.427	9,18 %	72.941	9,24 %
Disponibilità liquide	862.368	9,44 %	789.427	9,18 %	72.941	9,24 %
Liquidità differite	1.797.648	19,68 %	1.414.307	16,44 %	383.341	27,10 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.739.337	19,04 %	1.352.425	15,72 %	386.912	28,61 %
Ratei e risconti attivi	58.311	0,64 %	61.882	0,72 %	(3.571)	(5,77) %
IMMOBILIZZAZIONI	6.476.693	70,89 %	6.400.055	74,39 %	76.638	1,20 %
Immobilizzazioni immateriali	885.142	9,69 %	885.142	10,29 %		
Immobilizzazioni materiali	4.334.593	47,44 %	4.257.955	49,49 %	76.638	1,80 %
Immobilizzazioni finanziarie	1.256.958	13,76 %	1.256.958	14,61 %		
TOTALE IMPIEGHI	9.136.709	100,00 %	8.603.789	100,00 %	532.920	6,19 %



Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	9.125.549	99,88 %	7.954.763	92,46 %	1.170.786	14,72 %
Passività correnti	3.245.900	35,53 %	3.779.361	43,93 %	(533.461)	(14,12) %
Debiti a breve termine	3.197.565	35,00 %	3.739.655	43,47 %	(542.090)	(14,50) %
Ratei e risconti passivi	48.335	0,53 %	39.706	0,46 %	8.629	21,73 %
Passività consolidate	5.879.649	64,35 %	4.175.402	48,53 %	1.704.247	40,82 %
Debiti a m/l termine	5.812.913	63,62 %	4.111.470	47,79 %	1.701.443	41,38 %
Fondi per rischi e oneri	59.640	0,65 %	59.640	0,69 %		
TFR	7.096	0,08 %	4.292	0,05 %	2.804	65,33 %
CAPITALE PROPRIO	11.160	0,12 %	649.026	7,54 %	(637.866)	(98,28) %
Capitale sociale	750.000	8,21 %	750.000	8,72 %		
Riserve	1				1	
Utili (perdite) portati a nuovo	(100.974)	(1,11) %	(15.695)	(0,18) %	(85.279)	(543,35) %
Utile (perdita) dell'esercizio	(637.867)	(6,98) %	(85.279)	(0,99) %	(552.588)	(647,98) %
TOTALE FONTI	9.136.709	100,00 %	8.603.789	100,00 %	532.920	6,19 %



Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	0,17 %	10,14 %	(98,32) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	817,70	12,26	6.569,66 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	0,12 %	7,54 %	(98,41) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,55 %	0,67 %	131,34 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	81,95 %	58,31 %	40,54 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	81,95 %	58,31 %	40,54 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
------	----------------	---	----------------	---	------------------	-----------

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	9.209.021	100,00 %	7.407.611	100,00 %	1.801.410	24,32 %
- Consumi di materie prime	36.760	0,40 %	15.269	0,21 %	21.491	140,75 %
- Spese generali	9.459.818	102,72 %	7.257.776	97,98 %	2.202.042	30,34 %
VALORE AGGIUNTO	(287.557)	(3,12) %	134.566	1,82 %	(422.123)	(313,69) %
- Altri ricavi	572.603	6,22 %	170.998	2,31 %	401.605	234,86 %
- Costo del personale	78.344	0,85 %	84.811	1,14 %	(6.467)	(7,63) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	(938.504)	(10,19) %	(121.243)	(1,64) %	(817.261)	(674,07) %
- Ammortamenti e svalutazioni						
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(938.504)	(10,19) %	(121.243)	(1,64) %	(817.261)	(674,07) %
+ Altri ricavi	572.603	6,22 %	170.998	2,31 %	401.605	234,86 %
- Oneri diversi di gestione	137.470	1,49 %	54.586	0,74 %	82.884	151,84 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	(503.371)	(5,47) %	(4.831)	(0,07) %	(498.540)	(10.319,60) %
+ Proventi finanziari	305		333		(28)	(8,41) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	(503.066)	(5,46) %	(4.498)	(0,06) %	(498.568)	(11.084,22) %
+ Oneri finanziari	(133.460)	(1,45) %	(48.649)	(0,66) %	(84.811)	(174,33) %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	(636.526)	(6,91) %	(53.147)	(0,72) %	(583.379)	(1.097,67) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria	(1.000)	(0,01) %			(1.000)	
REDDITO ANTE IMPOSTE	(637.526)	(6,92) %	(53.147)	(0,72) %	(584.379)	(1.099,55) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	341		32.132	0,43 %	(31.791)	(98,94) %
REDDITO NETTO	(637.867)	(6,93) %	(85.279)	(1,15) %	(552.588)	(647,98) %



Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	(5.715,65) %	(13,14) %	(43.398,10) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	(10,27) %	(1,41) %	(628,37) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(5,83) %	(0,07) %	(8.228,57) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(5,51) %	(0,06) %	(9.083,33) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	(503.066,00)	(4.498,00)	(11.084,22) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili	(504.066,00)	(4.498,00)	(11.106,45) %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta: rischi connessi all'emergenza sanitaria e ripercussioni in termini di maggiori costi in capo ai Consorziati e contrazione dei ricavi a causa di riduzioni di utenza, anche per eventuale blocco ingressi disposto dalla autorità sanitarie. Inoltre, l'incremento dei costi energetici, che già hanno influito pesantemente sul risultato di esercizio 2022, produrrà ulteriori effetti negativi anche sull'esercizio 2023 seppure stimati in misura minore, in quanto alla data odierna è rilevabile l'inizio di una lieve flessione di tali costi.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Per quanto riguarda la pandemia Covid-19, sono state mantenute alcune iniziative volte al contenimento della diffusione del virus e in particolare, per la sicurezza del personale, è stato adottato uno specifico protocollo, con:

- misurazione della temperatura all'ingresso in azienda;
- distribuzione di liquidi detergenti;
- utilizzo, laddove possibile, del lavoro da remoto (cosiddetto "smart working");
- pulizia e sanificazione periodica dei locali di lavoro, delle postazioni e delle aree comuni;

Inoltre sono stati ridotti o, in alcuni casi, annullati i viaggi di lavoro e le trasferte, laddove non strettamente necessari.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono a rapporti di natura finanziaria e commerciale come di seguito rappresentati.

Per quanto riguarda la controllata Casa Anna e Rosanna srl si segnala che con la stessa è in essere un contratto di affitto di ramo d'azienda.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione assoluta
Crediti diversi vs controllate	5.192	5.192	-
<i>Totale</i>	<i>20.192</i>	<i>62.392</i>	<i>42.200-</i>

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione assoluta
Debiti Commerciali vs Consorziati	1.934.901	2.019.567	-84.666
Fatture da ricevere da consorziati	2.064.531		2.064.531
<i>Totale</i>	<i>3.999.432</i>	<i>2.019.567</i>	<i>-84.666</i>

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che, in linea con le politiche gestionali imposte nei precedenti periodi ed in previsione del consolidamento della clientela e l'acquisizione di nuovi mercati di sbocco attraverso iniziative volte ad un rafforzamento dell'organizzazione commerciale, proseguono le iniziative di investimento e sviluppo già programmate.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Informazioni richieste ai sensi della Legge n. 59/1992

I criteri di gestione seguiti per il conseguimento degli scopi statutari sono stati i seguenti:

- a) conseguire un risultato economico positivo compatibilmente con gli scopi mutualistici e statutari del consorzio in forma cooperativa;
- b) investire sul fattore umano per la creazione di nuove attività imprenditoriali per i consorziati.

Nell'esercizio 2022 gli eventi emergenziali Covid-19 e la situazione generale del mercato non hanno consentito l'avvio di nuove commesse e ha condizionato le modalità di svolgimento delle attività affidate ai Consorziati.

Determinazione assunte con riguardo all'ammissione di nuovi soci Art. 2528, 5 comma

In relazione alla ammissione di nuovi soci, il consorzio ha agito nel rispetto del principio della porta aperta, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ha ottemperato per incrementare la base attraverso nuovi soci. Le ammissioni sono state coerenti con la capacità della società di soddisfare gli interessi dei soci, sulla base delle concrete esigenze di sviluppo della stessa.

La Cooperativa da evidenza che la sottoscrizione della quota di capitale sociale è finalizzata a consentire una migliore patrimonializzazione della stessa, il supporto degli investimenti, il miglioramento degli indici patrimoniali, anche in ottica di ricorso al credito bancario, e a incrementare la capacità della stessa di affrontare eventuali perdite di gestione.

Nell'esercizio 2022 non sono state ricevute domande di ammissione o di recesso e/o esclusione.

La dinamica associativa 2022 è stata quindi la seguente:

Soci al 31.12.2021 n. 8

Soci ammessi 2022: zero

Recesso soci 2022: zero

Soci al 31.12.2022 n. 8

Pur in assenza di domande di ammissione o recesso il CDA si è riunito per 4 volte mentre l'assemblea dei soci si è riunita in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Inoltre, avendo la perdita dell'esercizio ridotto il capitale di oltre un terzo, senza diminuirlo al di sotto del minimo legale, si propone di rinviare la decisione sulla riduzione del capitale sociale entro la chiusura del quinto esercizio successivo, come consentito dall'art. 6 del D.L. 23/2020 e successive modificazioni e integrazioni.

In relazione all'obbligo di cui all'art. 60, comma 7-ter del D.L. 104/2020 e successive modificazioni e integrazioni l'Organo Amministrativo Vi propone di costituire la riserva indisponibile accantonando eventuali utili riferiti ad esercizi successivi.

Udine, 12/05/2023

Per il Consiglio di Amministrazione

Alberto Toneatto, Presidente